

Lepiej nie znaczy lepszy - zmiana systemu Microsoft Dynamics AX na enova365. Wdrożenie w Przedsiębiorstwie Eksploatacji Ulic i Mostów Sp. z o.o. jednej ze spółek Grupy Trakcja S.A.

Wdrożone moduły - enova365

- Księga Handlowa
- Kadry i Płace
- Księga Inwentarzowa
- Handel
- Flota
- Pulpity Pracownicze

Wdrożenie zostało zrealizowane przez FX2 Spółka z o.o.

Firma od wielu lat specjalizuje się w kompleksowych wdrożeniach systemu enova365, obejmujących cały proces od analizy potrzeb biznesowych, przez konfigurację i uruchomienie systemu, aż po szkolenia użytkowników oraz wsparcie powdrożeniowe.

Każde wdrożenie realizujemy etapowo, dostosowując rozwiązanie do specyfiki organizacji i jej procesów biznesowych. Nasz obecnie osiemnastoosobowy zespół to doświadczeni wdrożeniowcy/konsultanci, programiści a także specjaliści ds. systemów operacyjnych i baz danych.



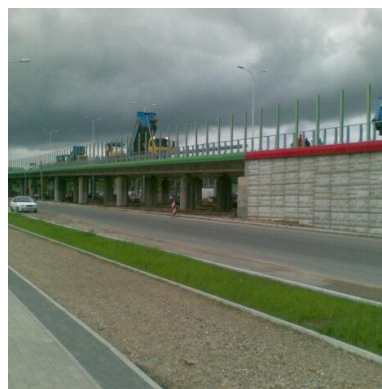
O Kliencie

- Branża: budowlana
- Wielkość firmy: 100 osób



GRUPA TRAKCJA

Przedsiębiorstwo Eksploatacji Ulic i Mostów Sp. z o.o. (PEUiM) z siedzibą w Białymstoku jest spółką z sektora budownictwa drogowego. Spółka specjalizuje się w kompleksowej budowie i remontach ulic miejskich i dróg pozamiejskich wraz z towarzyszącą tym obiektom pełną infrastrukturą techniczną, zarówno naziemną, jak i podziemną. Ponadto Spółka prowadzi działalność w zakresie produkcji mas bitumicznych na potrzeby własne oraz na potrzeby zewnętrznych podmiotów. **PEUiM** prowadzi działalność wykorzystując wytwórnię mas bitumicznych. Wytwórnia posiada zautomatyzowany proces technologiczny umożliwiający dokładne dozowanie kruszyw, bitumu, wypełniacza jak i środków adhezyjnych oraz stabilizujących. Całość produkcji archiwizowana jest elektronicznie. Wytwórnia posiada certyfikat Zakładowej Kontroli Produkcji, co gwarantuje wysoką jakość produkcji. **PEUiM** posiada Laboratorium Drogowe wyposażone w nowoczesny sprzęt do przeprowadzania badań właściwości materiałów drogowych i nawierzchni.



Przed wdrożeniem

Przedsiębiorstwo Eksploatacji Ulic i Mostów przez wiele lat używało systemu CDN Optima w zakresie Kadr i Płac oraz systemu ERP Microsoft Dynamics AX 4.0 w pozostałych obszarach działalności firmy. MS Dynamics AX był systemem bardzo droгим i kłopotliwym w utrzymaniu a aktualizacja jego do nowszych wersji przekraczała kilkunastokrotnie, jak się okazało, całe wdrożenie enova365 włącznie z licencjami. Zapowiadana fala zmian w przepisach prawa spowodowała ostateczną decyzję zarządu o zmianie systemu. Jako firma powiązana z kapitałem zagranicznym zobowiązana jest do prowadzenia ewidencji środków trwałych wg Międzynarodowy Standardów Rachunkowości (MSR) oraz odpowiedniego raportowania. Dodatkowym wymogiem było, żeby nowy system posiadał moduł do zarządzania środkami transportu i maszynami drogowymi oraz funkcjonalność do rozliczania produkcji masy bitumicznej. Ważna była również kwestia zmigrowania całości danych z systemu kadrowego CDN Optima włącznie z listami płac.

Prezentowane były różne systemy popularne w Polsce jednak wybrana została enova365.

Przebieg wdrożenia

Wyzwania i efekty wdrożenia

Proces wdrożenia rozpoczął się od wnikliwej analizy potrzeb klienta, po której ustalono szczegółowy harmonogram oraz wymagane licencje i ich ilości.

Sprostaliśmy wszystkim wymaganiom, które postawił nam klient. Klient wymagał, aby kierownicy mogli budować grafiki pracy oraz wykonanie czasu pracy swoich podwładnych.

➤ MSR (Międzynarodowe Standardy Rachunkowości)

enova365 posiada standardowo obsługę MSR, jednak wymagania klienta co do tego były znacznie większe. Dodaliśmy wiele nowych funkcjonalności w tym zakresie a także rozszerzyliśmy znacznie możliwości raportowania MSR.

➤ Obsługa transportu

PEUiM posiada własne środki transportu oraz specjalistyczne maszyny do budowy i remontów dróg. Firma zmagala się z problemami rozliczania kosztów transportu według różnych ujęć.

Żeby obsłużyć wymagane funkcjonalności postanowiliśmy wdrożyć moduł Flota i odpowiednio go rozbudować, również o dodatkowe tabele.

▪ Pojazdy

Kartoteka pojazdów została całkowicie przebudowana wg wskazań klienta. Zawiera takie elementy jak normy zużycia dla różnych paliw i dla różnych rodzajów prac (np. motogodziny, przebieg 100 km i inne). Na podstawie tych norm rozliczani są później kierowcy i operatorzy maszyn. Dodaliśmy też stawki pojazdu dla każdego rodzaju prac i dzięki temu możemy wyliczyć koszty transportu i maszyn.

▪ Karty rozliczenia paliwa

Na początku każdego miesiąca są wystawiane w systemie Karty rozliczenia paliwa i w formie wydruku wydawane są kierowcom i operatorom maszyn. Na takich kartach ewidencjonowane są przejazdy pojazdów oraz czas pracy na budowach a także zakupy paliwa.

▪ Raporty

Dodaliśmy szereg zestawień obrazujących wykorzystanie pojazdów, zużycia paliwa, koszty transportu w różnych układach.

▪ Księgowanie kosztów

Dodaliśmy automatyzację księgowania kosztów transportu na budowach

➤ Dostosowanie funkcjonalności kompletacji do obsługi Wytwórni Mas Bitumicznych

Zdarza się, że jednak stare przyzwyczajenia użytkowników poprzednich systemów ERP biorą górę. Dostosowaliśmy więc funkcjonalność dotyczącą produkcji masy bitumicznej i wygląd formularzy tak jak to było w poprzednim systemie. Dzięki temu przekonanie operatorów do enova365 stało się łatwe.

➤ Pulpity Pracownicze

Wdrożyliśmy Pulpity Pracownicze, które obecnie służą kierownikom do zdalnego zarządzania ich podwładnymi. Kierownicy mogą ewidencjonować grafiki i czasy pracy swoich pracowników

Korzyści po wdrożeniu

PEUiM do czasu wdrożenia enova365 korzystał z kilku systemów a część danych była ewidencjonowana w plikach Excel. To sprawiało spore problemy w raportowaniu do zarządu a także do właścicieli i różnych instytucji. Operatorzy niejednokrotnie musieli ręcznie przepisywać dane z jednego systemu do drugiego, a raporty były tworzone ręcznie. Dużym problemem było dostosowywanie systemów do zmieniających się dynamicznie przepisów prawa.

Po wdrożeniu enova365 wszystkie te problemy przestały istnieć. Klient ma zaufanie do producenta enova365, ma pewność, że system zawsze jest zgodny z przepisami prawa. Dzięki automatyzacji raportowania czas przygotowania wszelkich analiz znacznie się skrócił a wszystkie dane są gromadzone w jednym systemie.

Usprawniono procesy

▪ Operacyjne

Zintegrowano procesy księgowe, kadrowo-płacowe, ewidencję środków trwałych, rozliczanie floty oraz produkcję wytwórni mas bitumicznych. Automatyzacja znacząco skróciła czas realizacji zadań, ograniczyła liczbę błędów i odciążała pracowników z pracy ręcznej.

▪ Strategiczne

enova365 zapewniła zarządowi szybki dostęp do rzetelnych danych finansowych i operacyjnych. Automatyczne raporty umożliwiają bieżącą analizę kosztów, rentowności projektów oraz wykorzystania zasobów. Decyzje biznesowe podejmowane są w oparciu o aktualne i wiarygodne informacje, co zwiększyło kontrolę nad działalnością firmy i pozwoliło szybciej reagować na zmiany rynkowe.

▪ Długoterminowe

System enova365 zapewnia skalowalność wraz z rozwojem firmy, dalsze obniżenie kosztów utrzymania ERP oraz stałą zgodność z przepisami prawa bez konieczności kosztownych modernizacji.

Wypowiedź przedstawiciela klienta

„Zmiana systemu ERP była dla nas decyzją strategiczną. enova365 pozwoliła nam uporządkować i zintegrować wszystkie kluczowe procesy – od finansów, przez kadry, po rozliczanie floty i produkcji. Dziś mamy pełną kontrolę nad danymi, szybki dostęp do raportów oraz realne wsparcie w podejmowaniu decyzji zarządczych, przy jednoczesnym znaczącym obniżeniu kosztów utrzymania systemu. Wdrożenie przebiegało bardzo sprawnie i zgodnie z przyjętymi założeniami. Firma FX2 i enova365 to był z naszej strony trafny wybór””

Małgorzata Hyniewska

Prezes Zarządu Przedsiębiorstwo Eksploatacji Ulic i Mostów Sp. z o.o.

Wypowiedź osoby decyzyjnej po stronie Partnera

„Projekt w PEUiM był wymagający ze względu na specyfikę branży budowlanej, obsługę MSR oraz rozbudowane rozliczanie floty i produkcji. enova365 dała nam dużą swobodę konfiguracji i rozbudowy systemu dokładnie pod potrzeby klienta. Efektem jest stabilne rozwiązanie, które realnie upraszcza i automatyzuje procesy.”

Piotr Kułakowski

Kierownik Projektu, FX2 sp. z o.o.